





## 前言

## 中国直播电商行业发展现状

- 短视频月活用户超9亿,成为国民应用
- 电商是短视频流量变现的理想场景
- 监管政策目标转变,从培育市场到规范发展
- 2021年上半年直播电商交易额超一万亿元

## 直播电商平台及主播分析

- 直播电商平台竞争呈现3+X格局
- 抖音带货业务快速超越快手及淘宝直播
- 快手电商流量分配更加中心化,抖音更加扁平
- 主播是流量暂时的宿主,平台正在将主播工具化
- 用户增长红利结束,平台流量分配逻辑改变
- 直播电商平台推出自营电商势在必行

## 直播电商用户画像及消费趋势

- 二三线城市用户是直播间的主力人群
- 直播电商用户主要来自传统电商的"边缘用户"
- 直播电商用户更宅、更孤独、更渴望线上社交
- 新鲜感过后,中高收入直播电商用户快速离场
- 直播电商产品及服务持续改进才能赢得未来



# 

经过超十年的孕育及发展,直播电商2019年正式进入公 众的视野,2019年也被认为是中国直播带货元年,直播电 商进入真正意义上的爆发期。直播电商爆发的契机是短视 频平台积累了巨量的"流浪堰塞湖",急需找到大市场容 量的行业进行流浪变现, 而此时传统电商平台流量已经增 长红利期已过,流量成本高企,短视频与传统电商存在巨 大流量成本差异, 这种成本优势直接决定了直播带货平台 可以将部分成本优势让渡给消费者及卖家,最终促成了直 播带货行业的爆发。直播电商最终是否能够成为电商的重 要模式,为消费者持续创造价值,目前尚不得而知,但是 能够持续控制成本、提高效率、提升用户体验的商业模式 终将被市场接受与认可。当然目前直播带货行业也存在众 多亟待解决的问题,流量成本优势也逐渐在丧失,但无论 如何我们都应该用开放的态度去拥抱不同商业模式的竞争 与变革。



# KeyData

短视频月活用户规模

9.07<sub>(z)</sub>

2021年H1电商交易额

6.11 万亿

直播电商用户渗透率

20.2%

2021年H1直播电商交易额

1.09万亿

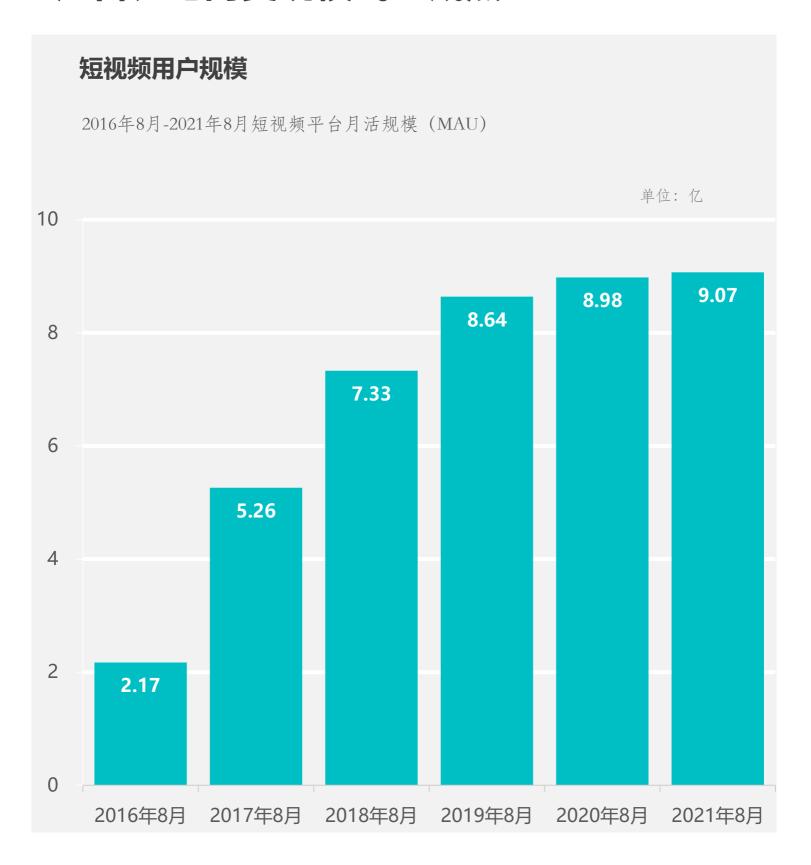
直播电商女性用户占比

**61.6**%

月入<5000元直播电商用户占比

73.8%

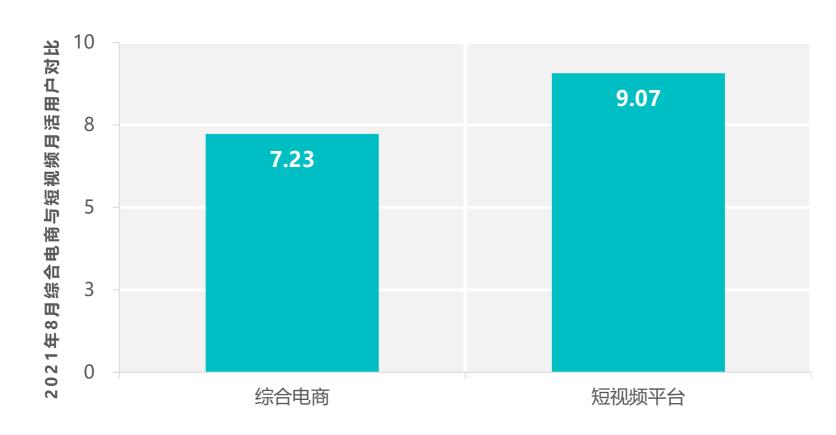
# 短视频用户超9亿,已成为重要的国民应用,广告、电商变现模式已成熟



## 2021上半年中国电商交易额超六万亿元,是 短视频平台理想的流量变现场景



# 短视频平台月活用户规模已超综合电商,且用户对网络更加沉浸,布局电商水到渠成



2020年6月互联网用户日均手机使用时长(小时)



# 从培育做大市场,到规范行业健康有序发展, 直播电商政策目标转变

2020年起国家部委及各地方政府关于直播电商主要政策

时间	政策	机构	政策要点
2020年2月	《关于防疫期间紧 急启动"数字生活 新服务"一期工程 的意见》	浙江省电子 商务领导小 组办公室	加快新业态人才培训,重点在直播电商、社交电商跨境电商和数字化营销等领域加强线上培训,助推新业态新模式发展。
2020年3月	《广州市直播电商 发展行动方案 (2020-2022年)》	广州市商务	2020年3月24日,广州发布《广州市直播电商发展行动方案(2020-2022年)》率先提出打造"直播电商之都",并提出"个十百千万"计划,包括培育100家有影响力的MCN机构、培训10000名带货达人等。
2020年4月		四川省商务厅	2020年4月7日,四川省商务厅日前印发《品质川货直播电商网络流量新高地行动计划(2020-2022年)》。按照《计划》,四川将在2022年实现直播带货销售额100亿元,带动产值1000亿元。这是全国首个省级直播行业发展计划。这是全国首个省级直播行业发展计划。
2020年4月	《上海市促进在线 新经济发展行动方 案(2020-2022年)〉		上海市政府正式印发《上海市促进在线新经济发展 行动方案(2020-2022年)》,方案明确,到2022年 末,将上海打造成具有国际影响力、国内领先的在 线新经济发展高地。方案鼓励开展直播电商、社交 电商、社群电商、"小程序"电商等智能营销新业 态等。

### • 2020年起国家部委及各地方政府关于直播电商主要政策

时间	政策	机构	政策要点
2020年5月	《重庆市加快发展 直播带货行动计划》		2020年5月10日,重庆市商务委员会发布了《重庆市加快发展直播带货行动计划》,提出要积极发展直播电商,大力实施电商直播带货"2111"工程:到2022年,全市打造20个以上产地直播基地,至少发展100家具有影响力的直播电商服务机构,孵化1000个网红品牌,培育10000名直播带货达人,力争实现直播电商年交易额突破百亿元。
2020年5月	《大力发展电商经济,打造直播经济总部基地的实施方案》		2020年5月23日,济南市委、市政府下发《大力发展电商经济,打造直播经济总部基地的实施方案》 文件,旨在抢抓电商直播发展机遇,全力打造直播经济总部基地,推动经济高质量发展。
2020年5月	《菏泽市直播电商 发展行动方案 (2020-2022年)》	菏泽市委、 市政府	2020年5月18日,菏泽发布《菏泽市直播电商发展行动方案(2020-2022年)》,构建10个直播电商产业集聚区、扶持50家具有示范带动作用的MCN公司、孵化100个网红品牌、培育一批网红带货达人,将菏泽市打造成为长江以北知名的直播电商发展高地。
2020年5月	《青岛市直播电商 发展行动方案 (2020-2022年)》	青岛市商务	2020年5月26日,青岛发布《青岛市直播电商发展行动方案(2020-2022年)》,推进实施直播电商工程一"五个一"工程。即:构建一批直播电商产业集聚区、扶持一批具有示范带动作用的头部直播机构、培育10家有影响力的MCN机构、孵化100个网红品牌、培训1000名带货达人,将青岛打造成中国北方直播电商领先城市。

### • 2020年起国家部委及各地方政府关于直播电商主要政策

时间	政策	机构	政策要点
2020年6月	《北京市促进新消 费引领品质新生活 行动方案》	北京市商务	北京发布《北京市促进新消费引领品质新生活行动方案》培育壮大"互联网+"消费新模式: 搭建对接平台,推动实体商业与电商、新媒体等合作,推广社交营销、直播卖货等新模式。
2020年6月	《义乌市加快直播电商发展行动方案》		义乌发布《义乌市加快直播电商发展行动方案》,"十百千万"工程,即3年内建成10个直播电商产业带、培育100家具有示范带动作用的直播机构、打造1000个网红品牌、培养10000名带货达人,成为全国知名的网红产品营销中心、网红达人"双创"中心、网红直播供应链主体集聚中心,力争2022年直播电商交易额突破1000亿元。
2020年7月	《石家庄市新媒体 电商直播示范城市 网红人才成长计划 (2020-2021年)》	石家庄市人 民政府办公 室	石家庄市政府办公室印发的《石家庄市新媒体电商直播示范城市网红人才成长计划(2020-2021年)》提出,启动实施人才"2110"工程(200名高级直播人才、10000名直播专业人才、10万名就业),两年内安排1000万元用于专业与高级人才培训。
2020年7月	《关于加快杭州市 直播电商经济发展 的若干意见》	杭州市商务 局	2020年9月3日,杭州市商务局发布《关于加快杭州市直播电商经济发展的若干意见》,在杭州落地且为国内全网销售Top100的主播,按年销售额(含一定比例杭产品)可获相应奖励,5亿元以上或将获超200万元奖励。此外,获认定的直播电商人才在杭州落户、购房、补贴等方面都将享受相应待遇。

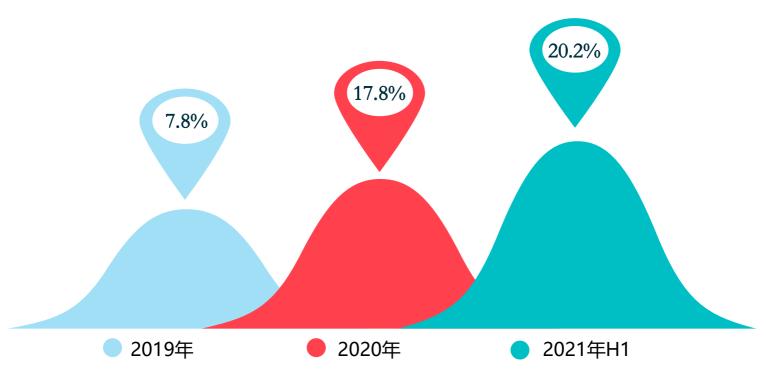
### • 2020年起国家部委及各地方政府关于直播电商主要政策

时间	政策	机构	政策要点
2020年8月	《厦门市直播电商 发展行动方案 (2020-2022)》	厦门市商务局	厦门新出台了《厦门市直播电商发展行动方案 (2020-2022)》,从平台、主体、资金、人才和 技术等方面着手,大力培育直播电商新经济。近 年来,随着短视频与直播平台的迅猛发展,直播 +电商成为链接人、货、场的新模式,增加了消 费体验,颠覆了传统电商。
2021年4月	网络直播营销管理 办法 (试行)	国家税务总局 国家市场监督	加强网络直播营销管理,维护国家安全和公共利益,保护公民、法人和其他组织的合法权益,促进网络直播营销健康有序发展,根据《中华人民共和国网络安全法》《中华人民共和国电子商务法》《中华人民共和国广告法》《中华人民共和国反不正当竞争法》《网络信息内容生态治理规定》等法律、行政法规和国家有关规定,制定本办法。
2021年7月	《互联网营销师国 家职业技能标准 (征求意见稿)》	人力资源和社 会保障部	为贯彻落实《国务院关于推行终身职业技能培训制度的意见》(国发〔2018〕11号)提出的要求,我部组织开发了互联网营销师等21个《国家职业技能标准(征求意见稿)》,现向社会公开征求意见。公众可以通过以下途径和方式提出意见。
2021年8月	《商务部关于加强 "十四五"时期商 务领域标准化建设 的指导意见》	商务部	加强商务领域数字技术应用标准体系建设,促进 直播电商、社交电商等规范发展。完善电子商务 公共服务标准体系,加强服务载体、物流支付、 监测分析、人才培养等标准建设,提升公共服务 平台、示范基地、产业园区的服务承载能力。



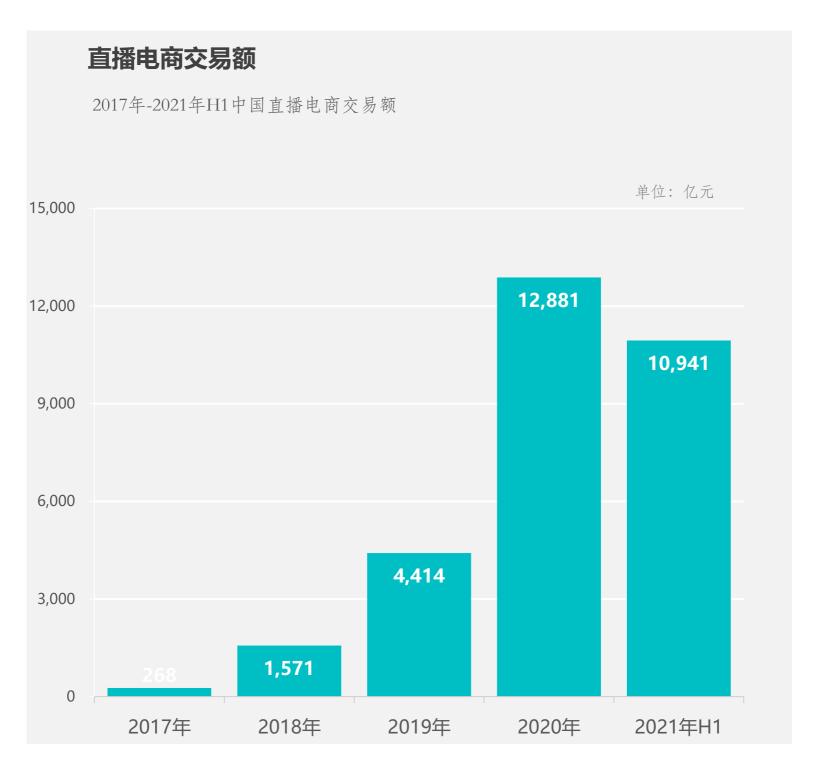
# 直播电商用户消费习惯正在形成,改善服务体验,提升用户粘性成为最棘手挑战

直播电商用户渗透率



注: 1.直播电商用户渗透率=直播电商用户/同期互联网平均月活用户规模 2.直播电商用户指在统计周期内提交过一次直播电商购物订单的用户

## 2021上半年中国直播电商交易额超一万亿元, 同比增长超两倍



注: 1.数据按照订单发起平台进行统计,由于直播电商平台电商交易分为自有交易渠道及第三方引领渠道,所以存在重复统计,如抖音的淘宝外链交易额会被抖音及淘宝同时统计。

2.由于直播电商刷单严重,区分单个订单是否为刷单订单难度极大,所以没有剔除大量的刷单交易数据3.直播电商平台普遍存在打折商品原价统计交易额的现象,导致直播电视交易额严重虚高



平台及主播分析

# 经过超过十年的孕育、演进及发展,直播电商已经成为重要的电商交易模式

### • 直播电商发展历程

日福七同及及次	重要事件
2009年	• 美丽说导购社区上线
2011年	• 蘑菇街导购社区上线
2016年	• 淘宝直播上线
2016年	• 蘑菇街开启直播电商
2016年	• 京东上线直播
2016年	• 快手直播测试
2017年	• 苏宁APP正式上线直播功能
2017年	• 抖音上线直播功能
2017年	• 淘宝直播单日直播场次规模上万,单日累计观看破亿
2017年	• 淘宝直播与天猫直播合并
2017年	• 今日头条上线放心购商城
2018年	• 亚马逊开始网络直播服务
2018年	<ul><li>抖音正式试水直播电商,开始在大账号中添加购物车链接;12月购物车功能正式开放申请</li></ul>
2018年	• 抖音上线了店铺入口
2018年	• 快手与有赞合作推出"短视频电商导购",并新增快手小店,同时推出"魔筷TV"小程序
2018年	• 京东时尚在"京星计划"中推动直播带货
2018年	• 抖音内容营销平台dou+上线
2018年	• 淘宝直播推出双百战略
2018年	• 抖音上线购物车功能,支持跳转淘宝,广告投放系统"鲁班"与抖音打通
2018年	<ul><li>快手上线直播业务及快手小店,推出营销平台,打通淘宝、有赞、魔 筷等,支持主页、直播、短视频带货</li></ul>



### 直播电商发展历程

时间	重要事件
2018年	• 快手首届直播卖货节举办
2018年	• 抖音购物车功能全面开放
2019年	• 微信试运营直播电商
2019年	• 小电铺接入"腾讯直播"工具开发接口
2019年	• 拼多多与快手完成后台系统打通
2019年	• 蘑菇街建立第一个全球美妆供应链池
2019年	• 京东宣布至少投入10亿元资源,孵化不超过5名超级红人
2019年	• 网易考拉上线直播功能
2019年	• 天猫双11淘宝直播引导成交额近200亿元,参与直播的商家已经超过50%
2019年	• 快手直播电商营销平台正式升级为磁力引擎
2019年	· 淘宝直播App上线,发布启明星计划
2019年	• 快手与京东、拼多多入口打通、小店升级、支持微信卖货
2019年	• 抖音推出精选好物联盟,接入放心购商城、与与京东、唯品会等平台打通,支持带货、推出小程序电商。上线商品搜素功能
2020年	• 抖音开放企业号直播特权
2020年	• 多部门/地方出台直播电商相关政策,行业逐步规范化发展。
2020年	• 抖音Feed流广告系统上线
2020年	• 微信视频号直播带货上线并大力推广
2020年	• 小红书上线直播
2021年	• 抖音重点打造商家和品牌自播
2021年	• 抖音广告平台巨量千川上线,整合了抖+、鲁班、feed等多种电商广告能力



# 直播电商竞争格局呈现3+X格局,微信视频 号是最大的未知变量



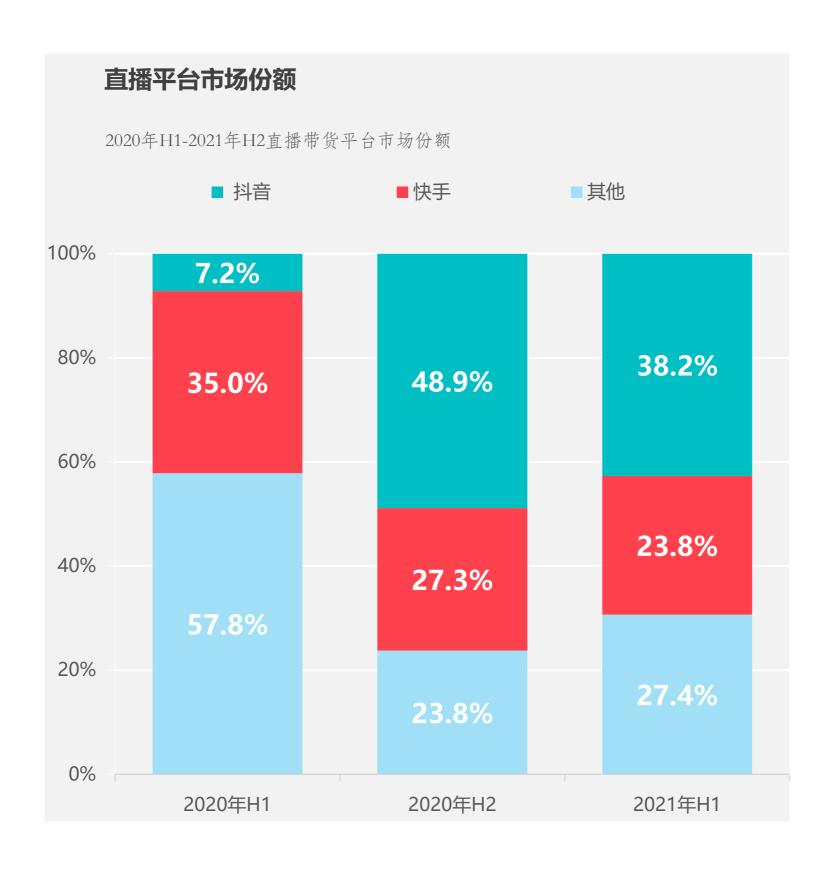
# 抖音直播带货业务快速崛起, 轻松超越淘宝 直播及快手, 排名榜首

2021年上半年主要直播带货平台交易额(亿元)





# 快手直播带货业务,与抖音的直接竞争中疲态 尽显,后劲不足



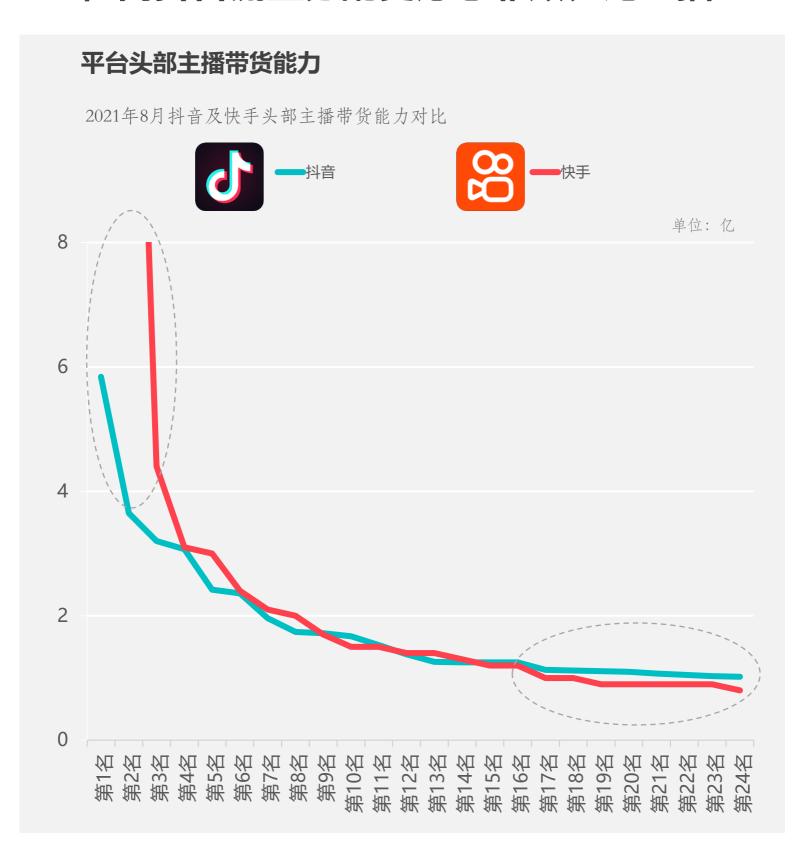
## 抖音前二十大KOL平均拥有粉丝数超5700万, 平台流量吸附能力强,用户粘性高



# 快手前二十大KOL平均拥有粉丝3738万,相 比抖音,快手平台流量获取能力弱



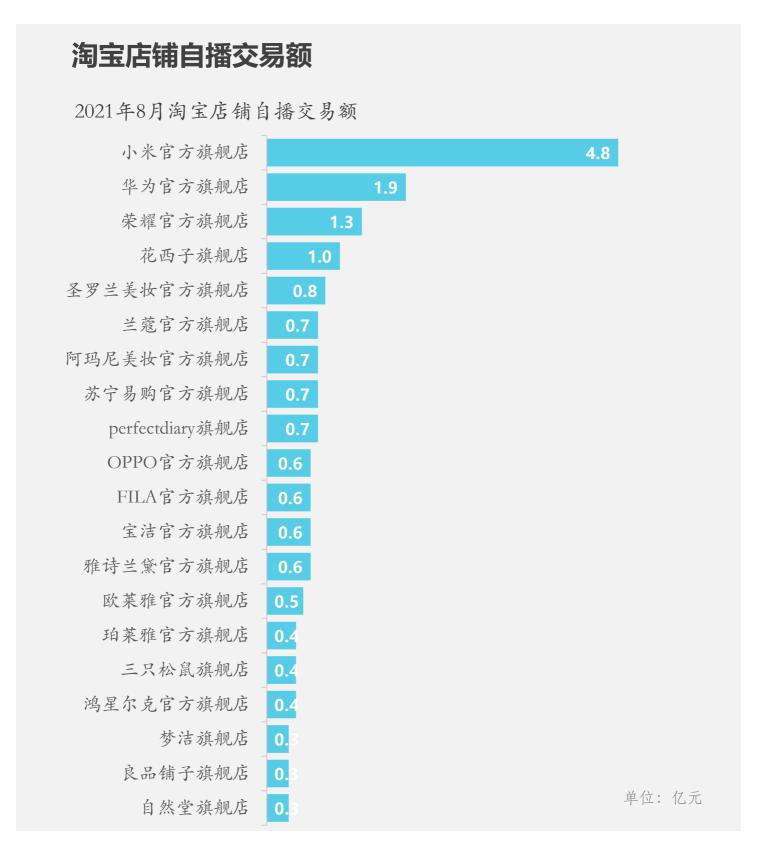
# 快手电商流量分配更加中心化,冲榜意图明显,而抖音流量分配更愿意兼顾长尾主播



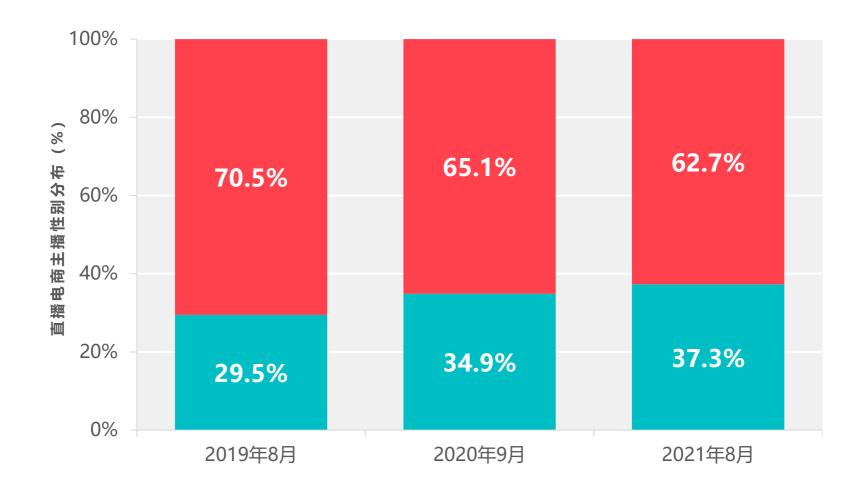
# 品牌自播获得抖音大力扶持,TOP20品牌自播店铺月平均交易额近五干万元



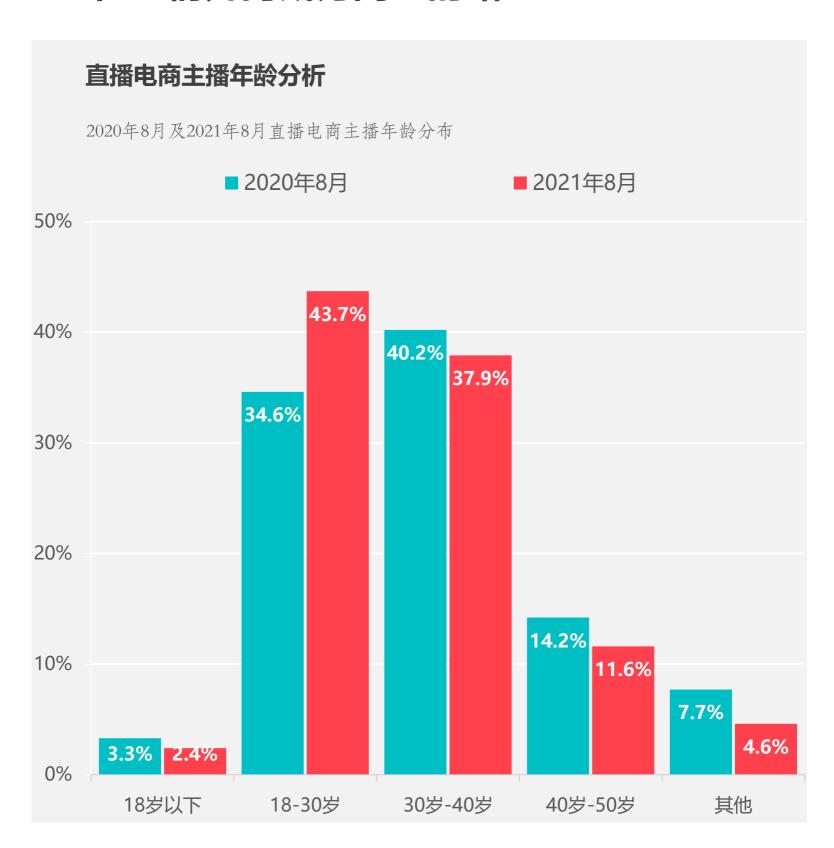
# 借助中国最大的电商生态系统,淘宝直播店铺直播发展迅猛,TOP20月均交易额近亿



# 女性是带货主播的主力人群, 男性主播增长 迅猛, 占比近四成



## 30岁以下主播占据近半壁江山,众多年轻人 正在全情奔向成为网红的路上



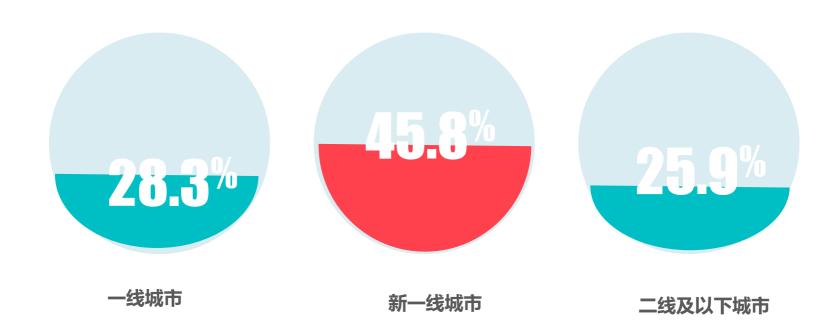
## 快手男性主播超四成,淘宝直播小阿姨当道 抖音小姐姐称王



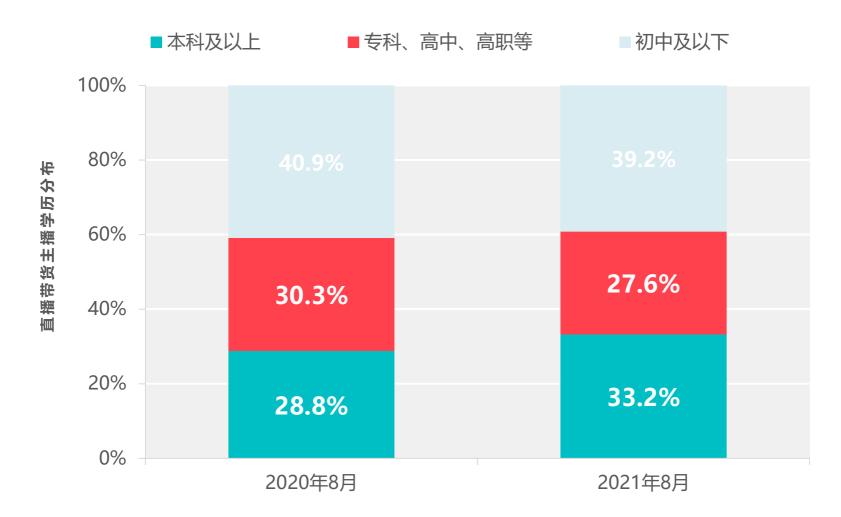


# 大量带货主播聚集在大城市的"直播工场"中,新一线城市主播占比近半

2021年8月主要直播带货主播所在城市分布



## 本科以上学历带货主播比例快速增长,占比 超三成

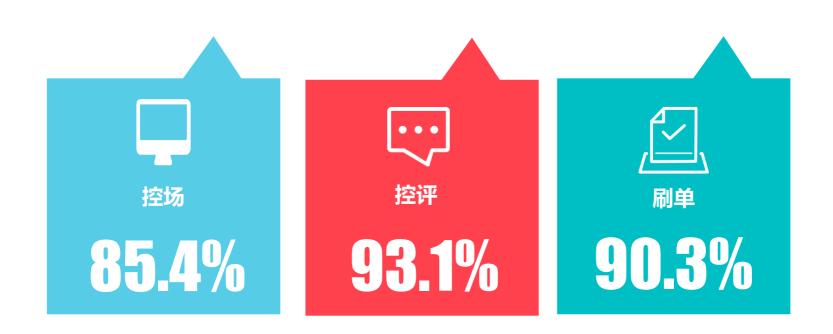






# 直播带货野蛮生长,主播作弊大量存在,九成直播间存在控场、控评及刷单行为

截止2021年8月粉丝超10万直播带货主播,在2021年直播间作弊占比



注: 控场指虚增在线观看人数、礼物等烘托直播间气氛行为



# 平台在流量获取及分配中掌握绝对话语权, 主播成为流量的暂时宿主, 平台变现的工具

# 用户

### ・用户红利结束

短视频平台用户增长红利期结束,流量成本持续提升,平台无法与主播分享用户增长红利,需要收割主播红利

## 竞争

### ・平台寡头市场形成

短视频平台经过超十年的竞争与发展,短视频平台的竞争格局已经明朗,抖音、快手及视频号等已经形成寡头市场,留给主播的选择空间已经很小

## 运营

### • 对主播去中心化

短视频平台已经过了用流量堆超级KOL阶段、直播带货平台算法对主播的流量分配越来越扁平化,让任何主播具备可替代性、工具化主播、平台永远掌握主动权

# 价值

### ・价值兑现最大化

自然流量增长放缓、存量流量需要价值最大化、尽快在资本市场兑现价值

# 直播电商已进入平台对主播及品牌商的收割期,大量长尾直播间ROI将转负

直播电商行业生命周期分析

这长平升播平对进及获涨播最平商求一红台,及台主行品客,间终台产阶利流开品掌播收牌成大R出推品段逐量始牌握及割商本量II局出,用渐成变商主品,流大长转,自承户结本现价动牌主量幅尾负同营接增束上主值权商播及上直,时电需增,,

市场培育期

用户红利期

主播/品牌商红利期

平台价值兑现期



# 力推品牌自播,平台自营电商势在必行,自营电商将接管长尾直播间培育的市场

直播带货平台力推品牌自播原因分析



### 提升购物体验

直播间网红带货购物服务 能力较差,品牌商比网红 更具电商服务经验,有利 于改善直播带货购物体验



### 保障商品质量

直播网网红带货商品平台难以监管,商品质量难以保证,品牌自播产品质量有保证,改善假冒伪劣横行的局面



### 提高流量变现率

有限的流量,平台需要将 其分配给变现效率更高的 商品,品牌商和超级主播 就是首选



### 为自营电商预热

直播网网红带货是为了培育市场,品牌自播改善购物体验及质量,平台自营电商收割小主播培育起来的市场

# 直播电商竞争环境在改变,流量分配逻辑在 改变,为平台带来更高的ARPU是生存的关键

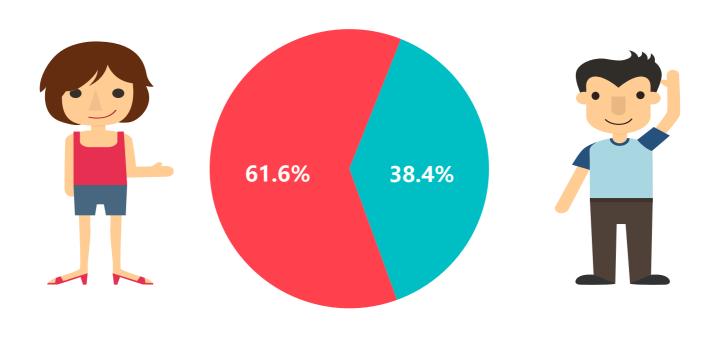
### 未来直播电商竞争的三股势力分析

	网红直播间	品牌自播	平台自营电商
优势	<ul><li>SKU丰富</li><li>头部主播自带流量</li><li>内容产出能力强</li><li>直播间数量多</li></ul>	<ul><li>品牌认知度高</li><li>产品质量有保证</li><li>收购服务有保障</li></ul>	<ul><li>流量扶持</li><li>大数据精准选品</li><li>高价值用户精准导入</li><li>体验优于直播间</li></ul>
劣势	<ul><li>产品质量参差不齐</li><li>假冒伪劣商品泛滥</li><li>售后纠纷退货率高</li></ul>	<ul><li>团队投入大,见效慢</li><li>容易扰乱价格体系</li><li>售后跟不上,损害品牌形象</li></ul>	<ul><li>既是裁判、又是运动员、 平台公平性受到质疑</li><li>中长尾直播间消失,可能 带来用户流失</li></ul>
点评	• 长尾网红直播间为 平台单个用户创造 的ARPU≥品牌自 播>平台自营电商 是其生存的必要条 件	<ul> <li>品牌自播只要收入大于 其产品成本及同等品牌 曝光下的广告成本,品 牌自播将会有利可图, 对品牌商就是可以开展 的</li> </ul>	· 无论前期平台自营电商是不是符合流量价值最大化的逻辑,直播带货平台推出自营电商势在必行,是改善电商交易体验、做大战争电商业务、博取更大价值的关键一步



# 超六成直播电商用户为女性,二三线城市用户是直播间的主力人群

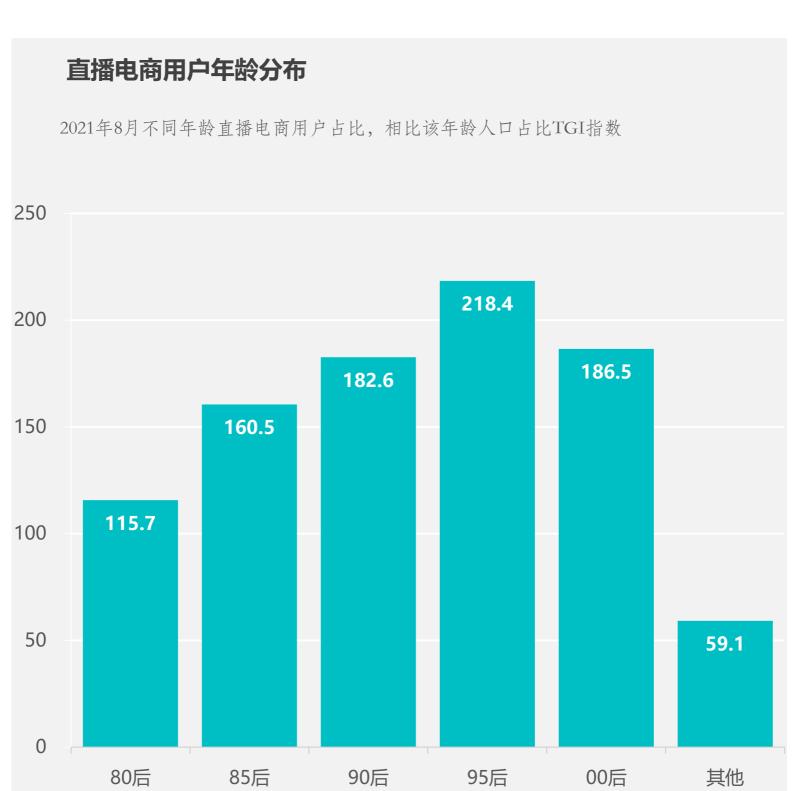
### 2021年8月直播电商用户性别分布 (%)





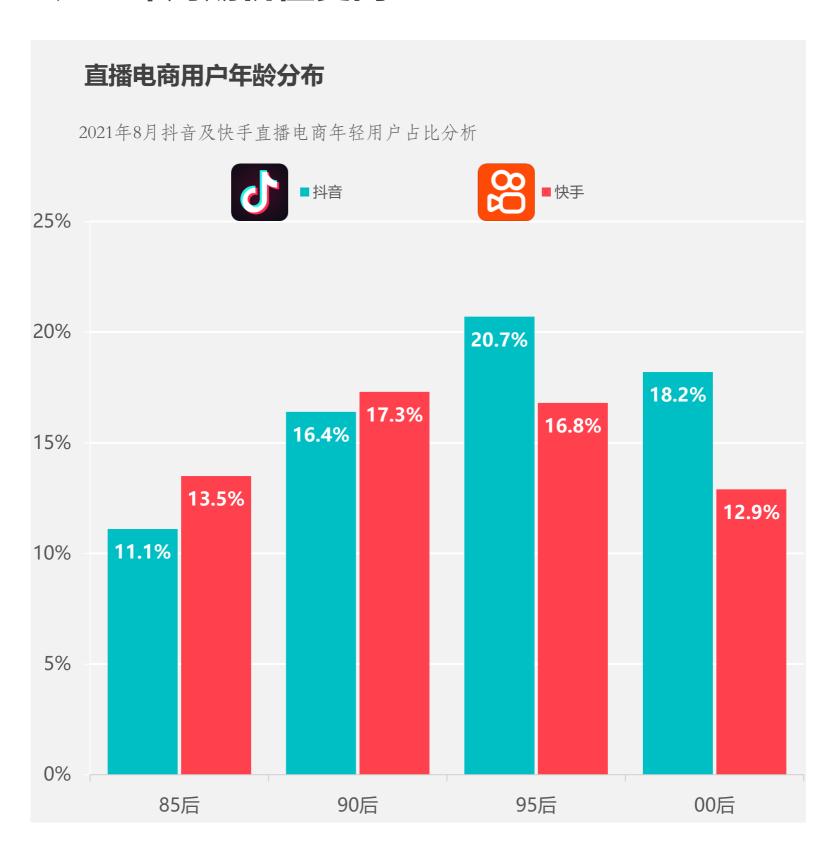


# 直播电商用户画像年轻化特征显著,90后、95后及00后是最重要用户群体

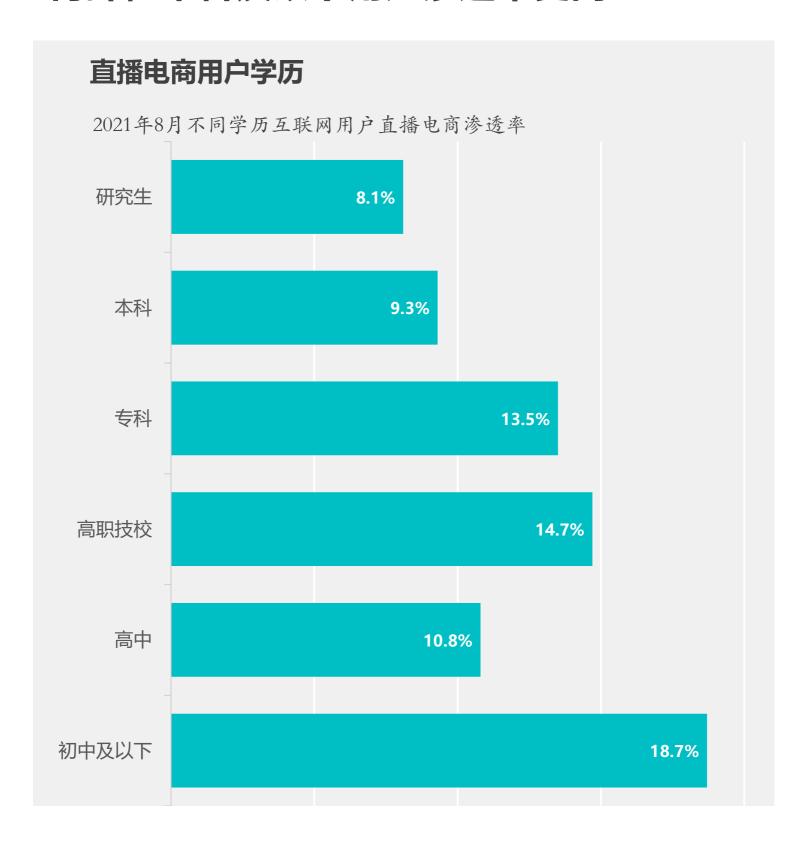


注: 00后指2000-2004年出生的人口

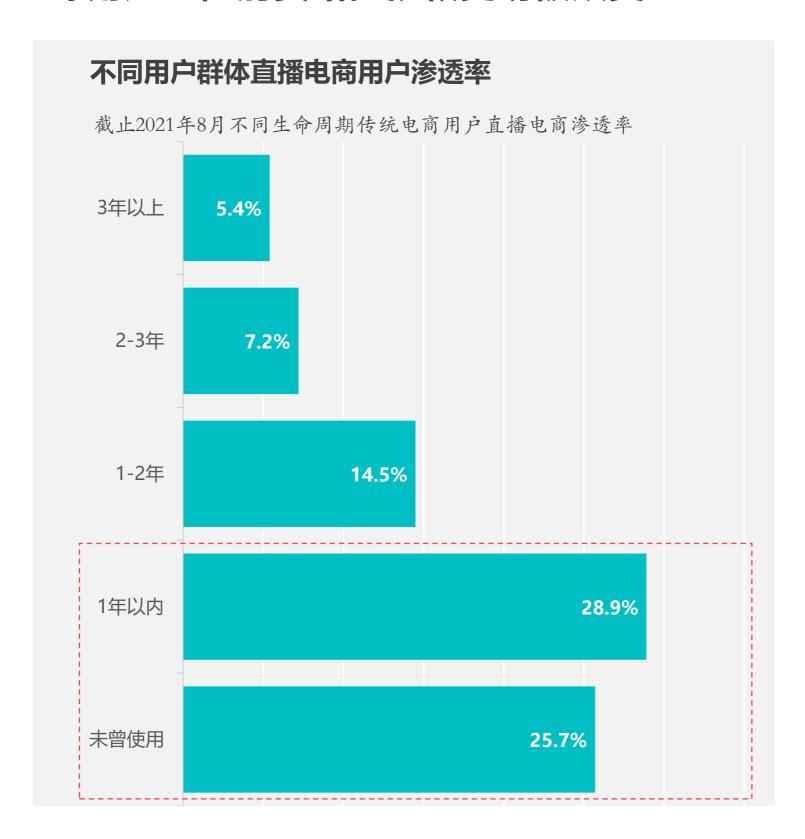
# 相比快手,抖音直播电商用户更加年轻,用户生命周期价值更高



### 与传统电商不同,直播电商更受低学历用户 青睐,本科及以下用户渗透率更高

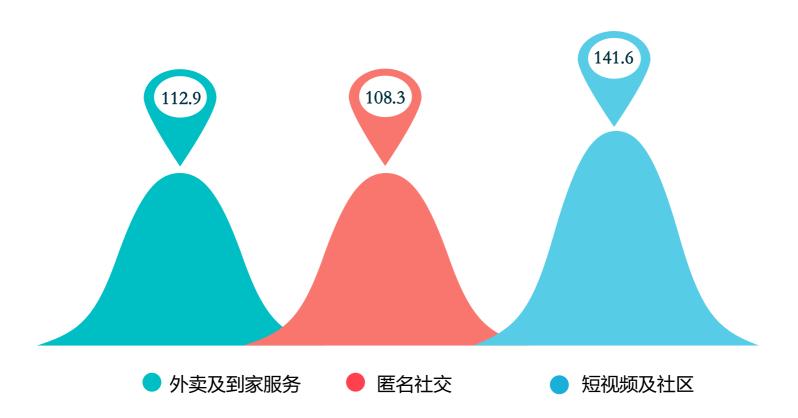


# 直播电商主要用户群体来自传统电商的"边缘用户",消费路径依赖更易被改变



### 相比全网用户,直播电商用户更宅、更孤独、 更渴望线上社交

2021年8月直播电商用户其他类型应用使用情况,相比全网用户TGI指数

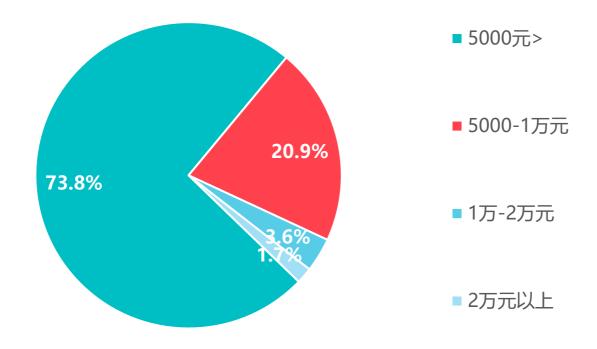




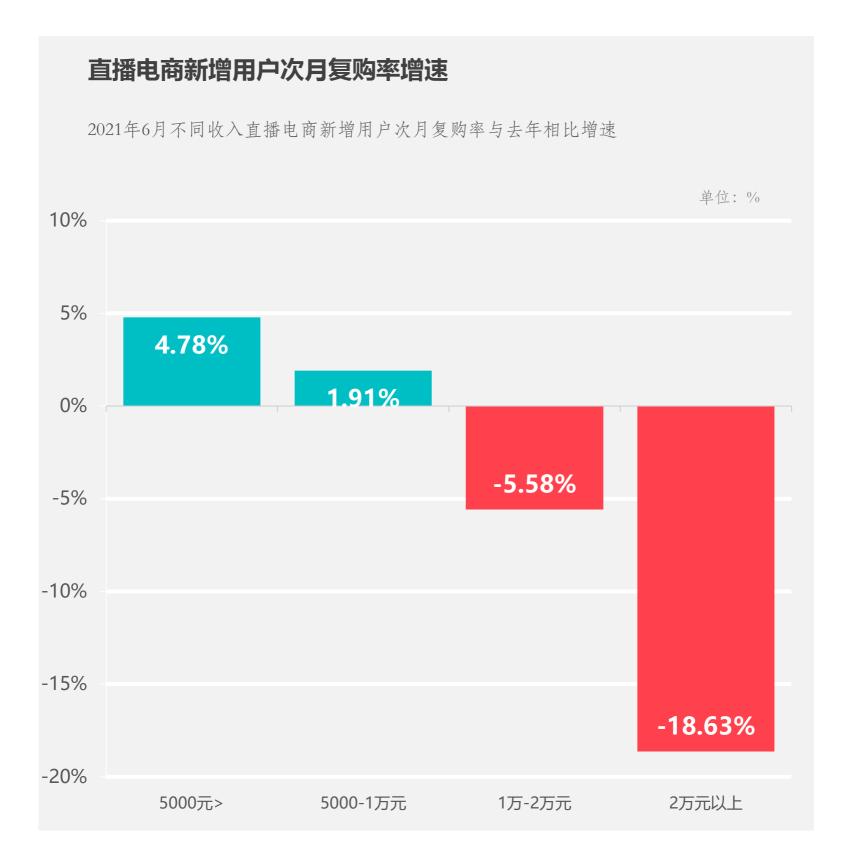


# 超七成直播电商用户收入不足五千元,购物消费"便宜"压倒一切,对价格极度敏感

2021年8月直播电商用户收入分布

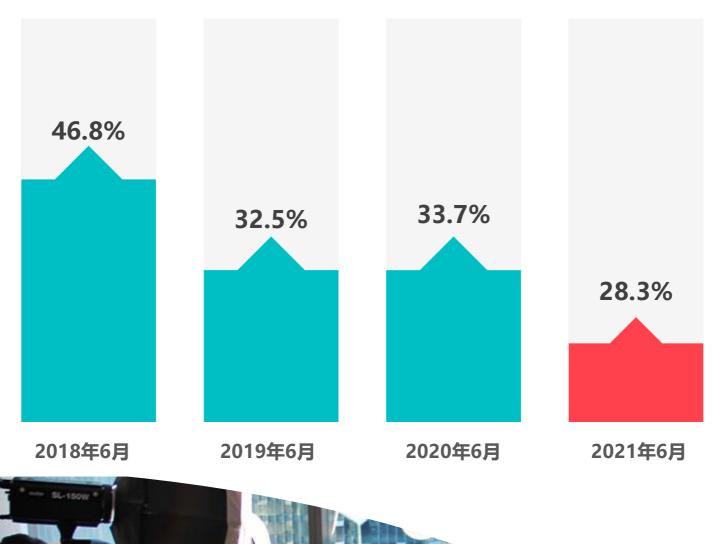


# 新鲜感过后,中高收入直播电商用户快速离场,回归对线上购物效率及服务品质的追求



# 直播电商流量成本不断上升,与电商相比价格优势不在,价格敏感用户粘性越来越低

月收入5000元以下的价格敏感性直播电商新增用户次月留存率趋势

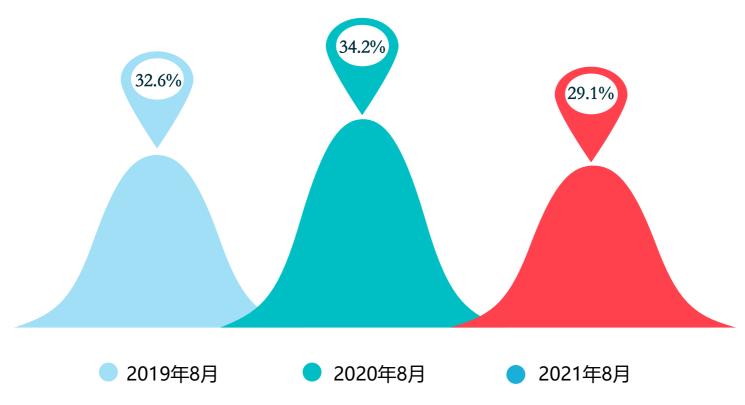






# 直播间购物体验不佳,直播电商重度用户与主播互动比例下降

### 直播电商重度用户直播间互动比例分析



注: 1.直播电商重度用户指当月提交订单≥5单的用户 2.直播间互动包括点赞、评论、送礼物及转发等

## 直播功能成为电商平台标配,用户红利期结束,产品及服务持续改进才能赢得未来

### 直播电商三大利益主体关系趋势分析



### 平台



### 主播



### 用户



